

Enseignement supérieur : L'Établi publie le premier numéro de sa revue

Dévoilé le 16 juillet à Paris, le numéro de lancement réunit une vingtaine de contributeurs autour d'une conviction : « Il est temps de remettre la formation sur l'Établi. »

L'Établi, *think tank* de l'enseignement supérieur à vocation créé avec l'appui de l'Institut Choiseul, a présenté jeudi 16 juillet à Paris le premier numéro de sa revue, devant une cinquantaine d'invités : dirigeants du secteur de l'éducation, décideurs publics, contributeurs et journalistes. Une vingtaine de contributions y documentent la formation, l'orientation et la souveraineté des compétences. Deux numéros suivront, en novembre 2026 puis en mars 2027. Son Conseil d'orientation réunit Gilles Babinet, Sophie Chassat, Antoine Foucher, Julia de Funès, François Germinet et Faroudja Kicher, intervenus lors de la soirée de lancement.

Sortir la formation de l'angle mort

La manière dont la France forme sa jeunesse est devenue un angle mort du débat public. On mesure l'enseignement supérieur par ses effectifs, rarement par ce qu'il rend possible. Ce silence a un coût. La Cour des comptes chiffre à 534 millions d'euros par an l'échec en premier cycle universitaire (rapport public annuel 2025). Il brouille les choix des familles et prive les entreprises d'une lecture claire des compétences disponibles, au moment où l'intelligence artificielle redéfinit les métiers et où la démographie va redessiner la carte des établissements. L'Établi naît de ce constat et d'une conviction : **toute formation est une vocation.**

Une vingtaine de voix, quatre territoires

Le numéro s'ouvre sur le manifeste de l'association. Il organise ensuite le dialogue autour de quatre territoires : raison d'être et sens ; orientation et verrou des imaginaires ; compétences et société ; souveraineté économique et gouvernance. Parmi les signatures : Patrick Martin, président du MEDEF, qui appelle à faire de la jeunesse une grande cause nationale ; Isabelle Huault (emlyon business school) ; Marion Bardet (LVMH) ; Faroudja Kicher (groupe ENGIE) ; Gilles Babinet, coprésident du Conseil national du numérique ; les philosophes Sophie Chassat et Julia de Funès ; ainsi qu'Antoine Foucher, François Germinet, Anne Lalou, Gabrielle Légeret, Yves Hinnekint, Orianne Ledroit, Mikael Charbit, Gilbert Azoulay, Youssef Halaoua, Jean-Baptiste Annat, Jeanne Boorteel et Pierre Verlyck.

« Ni porte-voix corporatiste, ni contre-voix polémique : un tiers de confiance qui observe, compare, documente et propose. L'étudiant comme point de départ. La vocation comme boussole. La souveraineté comme horizon. »

Le Conseil d'orientation de L'Établi, extraits du manifeste

Un tiers de confiance pour outiller la décision publique

L'association entend également agir comme un *do tank* afin d'outiller la décision publique. Sa méthode : partir du terrain, comparer sans complaisance les pratiques européennes et internationales, et formuler des recommandations mesurables et activables à l'adresse des pouvoirs publics comme des décideurs économiques. Outre la revue semestrielle, L'Établi organisera des rencontres et publiera des livres blancs.

« La transmission des savoirs, des cultures de métier, des gestes techniques accumulés sur des décennies reste le maillon le plus négligé de notre politique de capital humain. »

Pierre Verlyck, conseiller du président de l'Institut Choiseul, trésorier de L'Établi



INFOS PRATIQUES

Se procurer la revue : prochainement en ligne sur letabli.education (tirage papier limité à 300 exemplaires).

Prochaines parutions : n° 2 en novembre 2026, n° 3 en mars 2027.

Photos de la soirée de lancement : sur demande.

À PROPOS DE L'ÉTABLI

L'Établi est le do tank et observatoire de l'enseignement supérieur à vocation. Association loi 1901 présidée par Antoine Prodo, il documente les transformations de la formation et adresse des recommandations activables aux décideurs, avec un fil rouge : la souveraineté des compétences.

À PROPOS DE L'INSTITUT CHOISEUL

Présidé par Pascal Lorot, l'Institut Choiseul est un think tank indépendant et non partisan, consacré aux grands enjeux économiques et sociétaux. Il a accompagné la création de L'Établi et rendu possible ce premier numéro de la revue.

CONTACT PRESSE

L'Établi – contact@letabli.education

letabli.education · LinkedIn : [letabli-education](https://www.linkedin.com/company/letabli-education) · Instagram : [@letabli.education](https://www.instagram.com/letabli.education)



Photo : Première réunion du Conseil d'Orientation – 16 avril 2026

L'ETABLI - LE THINK TANK

14, rue Gaillon, 75002 Paris · SIREN : 106300601

